

VII Congreso Latinoamericano de Sociología del Trabajo. El trabajo en el siglo XXI. Cambios, impactos y perspectivas

“Subcontratación y organizaciones de trabajadores precarios” (GT 6)

El movimiento obrero argentino en un contexto de alta informalidad: Estrategias sindicales para vincular trabajadores formales e informales en la Zona Norte del Gran Buenos Aires (2010-2011)

Rodolfo Elbert<sup>1</sup>

University of Wisconsin (Madison) y Universidad de Buenos Aires

Resumen

La dinámica del conflicto social en los últimos años en la Argentina mostró un ascenso de las protestas protagonizadas por trabajadores ocupados en el sector formal de la economía. Esta reactivación de la protesta sindical en un contexto de alta informalidad laboral plantea el siguiente interrogante: ¿existen estrategias de organización sindical que vinculen a trabajadores formales y trabajadores informales? El artículo responde a esta pregunta a partir del análisis de las estrategias sindicales de los trabajadores de tres empresas del sector formal para vincularse con organizaciones de trabajadores informales residentes en la Zona Norte del Gran Buenos Aires. Los datos para responder a estos objetivos provienen de una investigación etnográfica realizada entre marzo de 2010 y abril de 2011 en la localidad de General Pacheco. La evidencia obtenida sugiere que la reactivación gremial en las tres empresas incluyó lazos de solidaridad con organizaciones de trabajadores informales. En algunos casos las comisiones internas desarrollaron lazos de solidaridad duraderos a nivel local, mientras que en otros casos hubo contactos más ocasionales y relaciones con organizaciones de nivel regional o nacional. La ponencia explora las variables que puedan explicar las variaciones en la profundidad y escala territorial de estas relaciones de solidaridad. Entre ellas, incluimos la dimensión territorial de los regímenes de fábrica en cada empresa, y el carácter democrático o burocrático de los sindicatos.

---

<sup>1</sup> Candidato a Doctor, Departamento de Sociología, University of Wisconsin (Madison, EEUU). Docente de Metodología de la Investigación, Carrera de Sociología, Universidad de Buenos Aires. [elbert.rodolfo@gmail.com](mailto:elbert.rodolfo@gmail.com)

## Resumen Expandido

La dinámica del conflicto social en la Argentina de la postconvertibilidad muestra un marcado ascenso de las protestas protagonizadas por trabajadores ocupados en el sector formal de la economía. Esta reactivación sucedió en el marco de un mercado de trabajo con menores niveles de desocupación, pero que aún presenta altos niveles de informalidad laboral. Esta reactivación de la protesta sindical en un contexto de alta informalidad laboral plantea el siguiente interrogante: ¿existen vínculos entre trabajadores formales y trabajadores informales en el marco del incremento de la protesta obrera?

El proyecto de investigación más amplio del que se desprende este artículo se propone responder esa pregunta a partir de una investigación etnográfica sobre las estrategias sindicales de trabajadores de tres plantas industriales ubicadas en General Pacheco: una planta industrial automotriz, una planta de fabricación de alimentos y un frigorífico. El objetivo general que guía el proyecto es analizar si en un período de revitalización del movimiento obrero argentino los trabajadores de estas empresas desarrollaron estrategias de organización para vincularse con dos grupos de la clase trabajadora: los trabajadores informales residentes en los barrios obreros de la Zona Norte del Gran Buenos Aires y los trabajadores precarios empleados por estas tres empresas (Elbert, 2011). Esta ponencia en particular analiza las estrategias sindicales de las que se valieron los obreros de las empresas para vincularse con trabajadores informales que viven en barrios populares de la zona norte del GBA, en el marco de la reactivación de la protesta gremial en la empresa, entre marzo de 2010 y abril de 2011.

Los datos para estudiar las estrategias de organización de los trabajadores industriales para vincularse con los trabajadores informales residentes en la zona norte del GBA provienen principalmente de entrevistas en profundidad con trabajadores, delegados y gerentes de las empresas; y con trabajadores informales que participaron de acciones de lucha barrial en el período estudiado. La información obtenida mediante entrevistas fue complementada con observaciones participantes y no participantes en medidas de fuerza de los trabajadores del frigorífico y en actividades de organizaciones sociales radicadas en el barrio. También se analizaron volantes publicados por trabajadores y vecinos, y artículos de la prensa zonal y nacional.

Abordaje teórico: Estrategias sindicales ante la informalidad en un período de revitalización de la protesta gremial.

Los debates acerca de la existencia de diferencias estructurales en la clase obrera debidas a la alta informalidad del mercado de trabajo tienen larga tradición en la sociología latinoamericana (Nun, Murmis

y Marín, 1968; Malimacci y Salvia, 2005). La diferencia estructural entre trabajadores formales e informales se expresa en salarios, condiciones de trabajo, aportes de seguridad social y estabilidad laboral (Portes y Hoffman, 2003).

La tendencia del conflicto social en la Argentina hacia fines de los años noventa estimuló la idea de que este clivaje estructural causa diferentes y aisladas estrategias de acción colectiva por parte de ambos grupos de trabajadores. Para estas visiones, el conflicto social en el país (al igual que en el resto de la región) pasó a centrarse en las acciones colectivas territoriales del proletariado informal que no tenían relación con las estrategias sindicales de los trabajadores del sector formal (Svampa y Pereyra, 2003).

Sin embargo, a partir del año 2003 hubo en la Argentina un fuerte ascenso de la protesta gremial, y los trabajadores formales volvieron a ser los principales protagonistas del conflicto social (Palomino, 2007; Etchemendy y Collier, 2007). En el marco de la reactivación de la protesta gremial en la Argentina de la postconvertibilidad, el proyecto más amplio que contiene a este artículo se pregunta si acaso existen vínculos de solidaridad entre las acciones colectivas de base sindical de trabajadores formales y las acciones colectivas de base territorial de trabajadores informales.

Para dar respuesta a este interrogante, resulta imprescindible abandonar el supuesto de que la fragmentación estructural de la clase trabajadora causa necesariamente el aislamiento de las estrategias de acción colectiva de los trabajadores formales. En lugar de ello, debemos investigar si nos encontramos ante una informalidad “fragmentada”, en la que los trabajadores formales están efectivamente aislados de los trabajadores informales, o ante una informalidad “interconectada”, en la cual existen relaciones que vinculan a ambos grupos (Elbert, 2010). Una de las dimensiones más relevantes para determinar el tipo de informalidad existente es el estudio de los vínculos entre organizaciones de trabajadores formales e informales.

En el contexto actual de la Argentina, el estudio de estos vínculos es un paso fundamental para una correcta caracterización del proceso de reactivación del movimiento obrero. ¿Se trata de un activismo sindical excluyente que busca obtener beneficios monopólicos? O, por el contrario, ¿existen vínculos de solidaridad entre trabajadores formales y trabajadores informales, y estrategias que buscan vincular a ambos sectores? El estudio de procesos sindicales de base en la Zona Norte del Gran Buenos Aires permite responder estas preguntas. En particular, la dimensión territorial del activismo sindical en el punto de producción resulta clave para analizar la existencia de vínculos entre trabajadores formales e informales. Estudios recientes sobre activismo obrero en otros países señalan la importancia de considerar la extensión territorial de las acciones sindicales en el punto de producción si se quiere comprender la vinculación de las demandas del movimiento obrero organizado con las demandas de trabajadores informales y pobres urbanos (Moody, 1997; Collins, 2003, 2006; Clawson, 2003).

## Resultados

Este artículo plantea la siguiente pregunta: ¿Existen estrategias de solidaridad que vinculen a trabajadores del sector formal con trabajadores informales en el marco de la revitalización de la protesta gremial en la Argentina? La evidencia del trabajo de campo sugiere que en los tres grupos de trabajadores formales estudiados establecieron relaciones de solidaridad con trabajadores informales. En particular, la comparación sugiere que hay múltiples escalas geográficas para esta solidaridad: el barrio, la comunidad de la Zona Norte del GBA, y, por último, la escala de la política nacional. Todas estas son escalas posibles para las estrategias de solidaridad, y cada sindicato priorizó una escala distinta cuando se organizó más allá de las puertas de la fábrica. La siguiente tabla resume la información descriptiva de cada caso provista en el artículo:

<b>Caso</b>	<b>Distribución geográfica del lugar de residencia de los trabajadores</b>	<b>Lógica organizacional del sindicato</b>	<b>Intensidad de la solidaridad</b>	<b>Escala</b>
Fábrica de Alimentos	Dispersión	Democrático	Intermedia	Regional (incluye local)
Fábrica automotriz	Dispersión	Burocrático	Baja	Nacional
Frigorífico	Concentración	Democrático	Alta	Local

Esta información nos permite realizar una comparación sistemática entre los casos, y estudiar las variables que determinan el tipo de activismo de los trabajadores más allá de las puertas de la fábrica. En primer lugar, la distribución geográfica del lugar de residencia de los trabajadores determina la estructura de oportunidades del sindicato para el activismo más allá del mundo del trabajo. La segunda variable a tener en cuenta es la lógica organizacional del sindicato, que explica la motivación del sindicato para establecer alianzas políticas con organizaciones no sindicales. La siguiente tabla combina estas dos variables, y ubica a cada caso según el tipo de estrategia generada:

		Distribución geográfica del lugar de residencia de los trabajadores	
		Dispersa	Concentrada
Lógica organizacional del sindicato	Democrática	<b>Fábrica de alimentos:</b> Escala regional, intensidad intermedia	<b>Frigorífico:</b> Escala local, alta intensidad
	Burocrática	<b>Automotriz:</b> Escala nacional, baja intensidad.	

#### Bibliografía

BURAWOY, Michael (1985); *The Politics of Production. Factory Regimes Under Capitalism and Socialism*. Londres, Verso.

CLAWSON, Dan (2003); *The Next Upsurge. Labor and the New Social Movements*. Ithaca, Cornell University Press.

COLLINS, Jane (2003); *Threads. Gender, Labor, and Power in the Global Apparel Industry*. Chicago y Londres, The University of Chicago Press

COLLINS, Jane (2006); "Redefining the Boundaries of Work: Apparel Workers and Community Unionism in the Global Economy", en *Identities: Global Studies in Culture and Power*, N° 13, pp. 9-31.

Elbert, Rodolfo (2012); "Workplace and Community Struggles of a Fragmented Working Class: Unions and the Politics of Labor Informality in Argentina", en *Annual Meeting of the American Sociological Association*, 17al 20 de Agosto.

ETCHEMENDY, Sebastian y Berins Collier Ruth (2007); "Down but Not Out: Union Resurgence and Segmented Neocorporatism in Argentina (2003-2007)", en *Politics and Society*, Vol. 35; N° 3, pp. 363-401.

IÑIGO CARRERA, Nicolás (2011); "Introducción", en Iñigo Carrera, Nicolás (dir.); *Sindicatos y desocupados en Argentina: 1930/1935 – 1994/2004. Cinco estudios de caso*. Buenos Aires, Dialektik Editora; PIMSA Programa de Investigación sobre el Movimiento de la Sociedad Argentina.

McKAY, Steven (2006); *Satanic Mills or Silicon Islands? The Politics of High-Tech Production in the Philippines*. Ithaca, Cornell University Press.

MOODY, Kim (1997); *Workers in a Lean World. Unions in the International Economy*. Londres, Verso.

NUN, José, Murmis, Miguel y Marín, Juan Carlos (1968); *La marginalidad en América Latina-Informe Preliminar*, Instituto Torcuato Di Tella.

PORTES, Alejandro y Hoffman, Kelly (2003); "La estructura de clases en América Latina: composición y cambios durante la era neoliberal", en *Desarrollo Económico*, Vol. 43, N° 71, pp. 355-387.

SVAMPA, Maristella y Pereyra Sebastián (2003); *Entre la ruta y el barrio. La experiencia de las organizaciones piqueteras*. Buenos Aires, Biblos.